



*Couveuse
d'entreprises*

L'Esprit BOËTE

LA BOËTE - 1880 chemin du Ru Migaille | 88240 Les Voivres



TABLE DES MATIÈRES

Contexte	3
1. Accompagnement	4
Accompagnement administratif	4
Accompagnement logistique	4
Accompagnement technique	5
2. Intégration	6
3. Anticipation de la sortie des couvés	6
4. Historique	6
5. prospection & Perspectives	7
6. Contacts	8

CONTEXTE

La couveuse d'entreprises La Boîte est née en 2013 sous l'égide du Groupement d'Intérêt Public Maison des Services Publics et de l'Emploi des Pays d'Epinal et de Remiremont. Les collectivités composant ce GIP ont fait le constat d'un besoin d'une structure permettant l'accompagnement de l'innovation et de l'entrepreneuriat dans le domaine de la transformation du bois, notamment pour favoriser le lancement des jeunes diplômés de l'ENSTIB dans la voie entrepreneuriale.

La Communauté d'Agglomération d'Epinal, dans le cadre de sa compétence Développement Economique, a récupéré l'ensemble des missions du GIP ITEFOB traitant le développement d'entreprises (création, croissance, R&D, innovation, diversification, etc.) de la filière bois. En effet, le GIP ITEFOB a travaillé de 2011 à 2021 au développement des entreprises de la filière forêt-bois, en partenariat avec l'ensemble des acteurs économiques mais aussi universitaires (ENSTIB, LERMAB, CRITT Bois).

Depuis sa création le panel des candidats entrepreneurs s'est élargi et ne se limite plus aux jeunes diplômés de l'ENSTIB. L'objectif étant d'intégrer tout porteur de projet permettant d'apporter de la valeur ajoutée autour de la transformation du bois. Ainsi, La Boîte accompagne aussi des designers, des architectes, des personnes en reconversion, etc.

En étant intégré à la Communauté d'Agglomération d'Epinal, La Boîte peut accompagner un projet quelque soit son degré de maturité et les moyens mis en œuvre sont décidés au cas par cas lors du comité de sélection.



1. ACCOMPAGNEMENT

Accompagnement administratif

La Boîte a toujours travaillé avec Grand Test (ex PACELOR) pour l'hébergement des structures en devenir (à travers un contrat CAPE de 6 à 36 mois) et pour accompagner les porteurs de projet sur la partie administrative de la création d'entreprises.

Ainsi, avec ce partenariat tripartite entre la CAE, Grand Test et le porteur de projet, l'accompagnement est cadré et codifié :

- Un accompagnement organisé sur la validation économique des projets,
- L'acculturation du futur créateur aux comportements entrepreneuriaux,
- L'acquisition et la maîtrise des outils et process de gestion de l'entreprise.

Cependant pour faire face à des demandes ponctuelles et particulières à chaque couvé, la CAE s'est également entourée d'autres organismes afin d'avoir une pluralité de compétences au service des entrepreneurs en création. L'équipe de la pépinière EGD et de l'association Vosj'innove mais aussi celle du Quai Alpha peuvent être sollicitées.

Accompagnement logistique

Deux lieux permettent cet accompagnement en accueillant physiquement les porteurs de projet :

- La Boîte, à Les Voivres, où se trouve des bureaux, une salle de réunion équipée pour des présentations, un serveur informatique, des éléments de reprographie (format jusque A0) et cinq studios permettant au porteur de projet d'avoir un pied à terre sur place.



- Hôtel Innovation Bois, à Epinal, où se trouve un atelier partagé de transformation du bois, 4 cellules de 65 m², un espace de coworking dédié aux entreprises accompagnées et les bureaux du Pôle Bois de la CAE.



La localisation des entreprises dépend de leur besoins, c'est pourquoi sont distingués trois profils d'entreprises :

- Entreprise dite « productive », c'est-à-dire qu'elle a besoin d'un atelier de transformation et d'espace propre pour fabriquer ses produits. Ce type de profil est situé à l'Hôtel Innovation Bois
- Entreprise dite « Prestation intellectuelle », c'est-à-dire que son produit est majoritairement de la prestation de service. Ce type de profil est alors localisé à Les Voivres dans un cadre propice à la réflexion.
- Enfin, le troisième profil est basé sur l'innovation : ce type de projet nécessite une analyse au cas par cas des besoins logistiques.

Accompagnement technique

La particularité de La Boîte est de pouvoir bénéficier d'un accompagnement technique par l'intermédiaire de l'équipe du Pôle Bois de la CAE, composée d'ingénieurs ENSTIB. Cet accompagnement peut se traduire par :

- Des conseils techniques sur la transformation bois
- Des conseils d'organisation de production
- Des contacts de fournisseurs potentiels
- Des contacts pour des potentielles collaborations
- Acculturation de l'utilisation de bois local

L'équipe qui gère l'atelier bois partagé est également sollicité pour des conseils sur les machines, les moyens de fabrication à mettre en œuvre.

Le Pôle Bois est également en contact étroit avec l'ENSTIB, le LERMAB et surtout le CRITT Bois (Centre régional d'Innovation et de Transferts Technologiques des industries du Bois) pour permettre d'accompagner les projets si des tests et/ou de la R&D sont nécessaires.



2. INTEGRATION

Pour bénéficier de l'accompagnement présenté ci-dessus, le porteur de projet doit passer par un processus d'intégration dont la première étape est de rencontrer l'équipe de la CAE mais aussi l'équipe de Grand Test afin d'évaluer l'état d'avancement du projet entrepreneurial. Ensuite vient le temps de la construction d'un dossier de candidature comprenant une description du projet et du porteur de projet afin d'établir ses qualités et ses faiblesses pour l'avancement de son entreprise. Ceci permettra alors d'orienter le contenu de son accompagnement. Le dossier de candidature doit également présenter une première ébauche de business plan, d'éléments de marché et une amorce de plan commercial.

Enfin, le projet est présenté par son porteur devant un comité de sélection qui jugera de la pertinence d'un accompagnement et ses modalités. Ce comité est composé de :

3. ANTICIPATION DE LA SORTIE DES COUVES

Afin de favoriser la réussite des projets entrepreneuriaux en sortie de couveuse, la création de la société est anticipée en travaillant de concert avec Grand Test. En effet, les services juridiques et comptables de Grand Test travaillent à proposer les solutions les plus adaptées pour permettre le bon fonctionnement de la future entité économique.

Dans ce temps, la CAE travaille le sujet de l'implantation de la future entreprise. Par sa compétence Développement Economique, la CAE est en charge de plusieurs zones d'activités et elle est propriétaire de locaux professionnels pouvant être loués ou cédés. L'objectif est de pouvoir profiter de cette opportunité pour travailler à l'implantation durable sur le territoire des entreprises sorties de couveuse. Pour exemple, le bâtiment (propriété de la CAE) mis à disposition à In'Bô, dès le début du projet, a été un temps loué, puis a été vendu car l'entreprise avait des projets de développement pérennes.

4. HISTORIQUE

Depuis 2013, 9 projets ont été accompagnés par La Boîte et 6 sont encore en cours d'accompagnement. Ces 9 projets se sont traduits par la création de 7 entreprises dont 6 sont implantées dans les Vosges ou dans l'agglomération nancéenne.

Les entreprises encore présentes sur le territoire de la CAE comptabilise une quarantaine d'emplois. Les deux exemples emblématiques sont les fabricants de lunettes In'Bô et l'entreprise de charpente Il était un arbre.

Liste des projets accompagnés par La Boîte :

- In'Bô ;
- Il était un arbre ;
- Leko ;
- Antoine JEANNEROD ;
- Léo MALTÉS ;
- Xylolab ;
- Climbing Woody ;
- MINJI ;
- Aurélie MARZOC ;
- Les Trimardeurs



Projets en cours d'accompagnement :

- HELCÉ ;
- Manuel DERLER ;
- Traits d'Esprit ;
- Tempo Atelier ;
- Séraphin REMY, RB-01 Agilis, avion en bois
- Vosges Dômes

5. PROSPECTION & PERSPECTIVES

Actuellement, la prospection est limitée pour plusieurs raisons :

- La dissolution du GIP et le transfert de ses missions ont nécessairement pris du temps pour permettre une appropriation du dispositif de la part de la CAE mais aussi une articulation avec les autres services, notamment l'attractivité du territoire et la communication
- Le personnel dédié à l'action « La Boîte » est concentré sur l'accompagnement des couvés, avec un profil plus technique que commercial et/ou promotionnel.
- La Boîte bénéficie d'une certaine renommée qui permet à de nombreux projets de candidater sans recherche active de la part de la CAE. Les anciens couvés restent nos principaux ambassadeurs.

Cependant, avec un contexte de filière favorable à la création et au développement d'entreprises mais aussi à l'innovation (technologique, sociale, organisationnelle, etc.), la CAE a décidé de fixer de nouveaux objectifs dans le but de rendre plus efficient l'accompagnement de chacun en s'appuyant sur la mixité et l'échange :

- Enrichissement des projets par échanges d'expérience entre couvés. Chaque porteur de projet ayant une expérience propre avant l'intégration à La Boîte, il est intéressant qu'il en fasse profiter les autres couvés. Ainsi, il est d'autant plus enrichissant d'avoir des personnes en reconversion qui pourront parler des problématiques et des conseils issus de leur vie professionnelle antérieure.
- L'entrepreneuriat étant aussi une affaire de réseau, il est essentiel de construire une dynamique de groupe entre couvés pour faire émerger des synergies et des coopérations.

Les perspectives d'évolution de La Boîte sont multiples. En effet, la filière forêt-bois des Vosges est majoritairement constituée de PMI/PME familiale dont la transmission n'est pas toujours assurée. Afin de permettre un maintien des emplois et des savoir-faires, la CAE, dans le cadre de sa compétence « Développement économique », peut travailler grâce à son outil La Boîte, à l'accompagnement de la reprise d'entreprises.

Une des voies de diversification est également de permettre à des personnes en reconversion de créer leur entreprise de valorisation du matériau bois. Ainsi il sera nécessaire de développer un réseau de partenaires pour détecter ce type de projet.

La Boîte a travaillé jusqu'à maintenant sur l'aval de la filière mais avec le contexte climatique et sociétale autour de la forêt, de nouveaux métiers, des innovations autour de la thématique de la valorisation des espaces forestiers vont se développer. Il est logique que la CAE se prépare à accompagner ces nouvelles démarches, ces nouvelles entreprises.

6. CONTACTS

- Yann HENRIETTE - directeur du Pôle Bois de la Communauté d'Agglomération d'Epinal
yann.henriette@agglo-epinal.fr

06.35.07.48.37

03.56.32.10.96

- Quentin REMY - chargé de mission La Boîte
quentin.remy@agglo-epinal.fr

06.07.42.30.55

03.56.32.10.97

